

## LA PRESSE AFFAIRES

SDI CANADA

# Quand la flexibilité l'emporte sur la taille

MARTIN PRIMEAU  
COLLABORATION SPÉCIALE  
PME

Se tailler une place dans un secteur déjà occupé par de grandes firmes internationales peut sembler impossible. Il y a pourtant de ces histoires qui prouvent le contraire. Celle de SDI Canada en est un bel exemple.

Dix ans. Voilà le temps qu'a pris cette PME montréalaise pour non seulement s'implanter au Québec, mais surtout pour devenir l'un des acteurs les plus importants de son marché à l'échelle du pays.

«Avant qu'on arrive, en 2003, les Américains occupaient de 90 à 95 % du secteur, raconte Toufic Abiad, président et fondateur de SDI Canada. Aujourd'hui, on est devenu la force dominante au Canada avec près de 60 % du marché.»

L'entreprise de l'arrondissement de Saint-Laurent se spécialise dans le très pointu secteur de la conception et l'installation

de cages blindées en cuivre, appelées cages Faraday, pour les salles d'imagerie par résonance magnétique (IRM).

Pour se distinguer de ses concurrents, elle mise sur une approche personnalisée qui tire parti de la flexibilité de sa structure opérationnelle. Ainsi, alors que ses concurrents gèrent de l'intérieur toutes les étapes d'un projet, SDI Canada externalise une partie de ses opérations et compte sur un réseau de sous-traitants partout au pays. «Le cuivre a le même coût pour tout le monde, explique Toufic Abiad. L'avantage devait se trouver ailleurs.»

La stratégie permet à la PME non seulement d'offrir des prix concurrentiels, mais aussi de se rapprocher de ses clients. Ainsi, chaque projet nécessite le déplacement de seulement trois employés de SDI. Les ingénieurs, architectes et ouvriers qui participent à l'assemblage d'une cage sont tous recrutés localement, explique le président de l'entreprise. «On est basé à Montréal et, pourtant, quand on réalise un projet à Vancouver ou Moncton, le client nous dit qu'il a l'impression qu'on est tout près», dit-il.

Cette façon de gérer les projets à l'externe entraîne aussi des économies importantes pour l'entreprise, entre autres par la petite superficie des installations qu'elle occupe.

## Le télétravail

Si SDI Canada remporte du succès, c'est aussi grâce à son approche distinctive du travail, selon Toufic Abiad. Bien que l'entreprise emploie 7 travailleurs, et jusqu'à 12 à certaines occasions, les bureaux de l'entreprise sont déserts la plupart du temps. Ceux-ci ne comptent que trois postes de travail de toute manière.

C'est que l'entreprise mise avant tout sur le télétravail. Une façon non seulement d'améliorer la qualité de vie des employés, mais aussi de les rendre plus efficaces lorsque vient le temps de travailler, selon l'entrepreneur de 34 ans. «Lorsque j'ai commencé dans cette industrie, j'ai vu beaucoup de gaspillage et de manque d'efficacité», raconte-t-il en parlant d'employés de bureau qui devaient voyager trois heures par jour pour aller au bureau.

«En misant sur les résultats plutôt que sur le temps passé au travail, tout le monde y gagne», ajoute-t-il.

Même les employés de l'atelier de fabrication des panneaux des cages de cuivre vont faire une partie de leur préparation par télétravail, souligne Toufic Abiad. Le reste des employés n'a à se présenter au bureau qu'une fois par semaine pour une réunion.

C'est d'ailleurs en misant très tôt sur les outils technologiques



PHOTO OLIVIER PONTBRIAND, LA PRESSE

Toufic Abiad, président et fondateur de SDI Canada, une entreprise qui mise avant tout sur le télétravail.

mis à la disposition des entreprises que SDI Canada s'est démarqué, selon lui.

«On a aujourd'hui l'empreinte sur le marché d'une entreprise qui a 30 ou 35 ans d'existence, affirme-t-il. Ça aurait été impossible sans les outils technologiques qui permettent des échanges virtuels.»

## SDI CANADA EN CHIFFRES

- > Année de fondation: 2003
- > Nombre d'employés: 7 réguliers, 5 à temps partiel
- > Nombre de ventes par année: environ 15 cages

## AVIS LÉGAUX APPELS D'OFFRES SOUMISSIONS - ENCANS

### BOMBARDIER

#### AVIS DE DIVIDENDES

Le 8 mai 2013, le conseil d'administration de Bombardier Inc. a déclaré les dividendes suivants :

Actions privilégiées, série 3	0,195875 \$ CAN par action
Actions privilégiées, série 4	0,390625 \$ CAN par action

Ces dividendes seront payés le 31 juillet 2013 aux actionnaires inscrits à la clôture des affaires le 12 juillet 2013.

Daniel Desjardins  
Vice-président principal, affaires juridiques et Secrétaire de la Société

Le 30 mai 2013

## DATES D'ASSEMBLÉE

Données fournies par la société émettrice par l'entremise de SERVICES DE DÉPÔT ET DE COMPENSATION CDS INC.

\*Modifications aux renseignements déjà publiés. A = annuelle; S = spéciale; G = générale; X = supplémentaire; E = extraordinaire. % = annulé; @ = ajourné

Raison sociale	Date inscr.	Date d'ass.	Type d'ass
Alpha Gold Corp	Juil18	Aout28	AGS
Archean Star Resources Inc.	Juil19	Aout30	AGS
ArPetrol Ltd.	Juil17	Aout21	AS
Big Five Capital Corp.	Juil15	Aout16	S
Burcon Nutrascience Corp	Juil25	Sept11	A
Capital Pro-Egax Inc	Juil16	Aout20	AG
Carlin Gold Corporation	Juil24	Aout28	AG
Comstock Metals Ltd.	Juil15	Aout22	AG
Cordy Oilfield Services Inc.	Juil19	Aout28	AGS
Detector Exploration Ltd	Juil17	Aout21	AG
Energulf Resources Inc.	Juil11	Aout15	AG
Enhanced Oil Resources Inc	Juil15	Aout30	AG
Fonds amer cr div Matrix-CS	Juil19	Aout15	S
Fonds arist div cdn Matrix-CS	Juil19	Aout15	S
Fonds couv bn cdn Matrix-CS	Juil19	Aout15	S
Fonds d'obligations cdn Matrix	Juil19	Aout15	S
Fonds de ressources cdn Matrix	Juil19	Aout15	S
Fonds de rev eq int Matrix	Juil19	Aout15	S
Fonds de rev impot dif Matrix	Juil19	Aout15	S
Fonds equilibre cdn Matrix-CS	Juil19	Aout15	S
Fonds equilibre int Matrix	Juil19	Aout15	S
Fonds marche monétaire Matrix	Juil19	Aout15	S
Fonds petites sociétés Matrix	Juil19	Aout15	S
Fonds res cdn Matrix-cat soc	Juil19	Aout15	S
Fonds rev court term Matrix-CS	Juil19	Aout15	S
Fonds versement mens Matrix-CS	Juil19	Aout15	S
Fonds versement mensuel Matrix	Juil19	Aout15	S
Fonds DJ Cda 50 Matrix-CS	Juil19	Aout15	S
Front Street Energy GrowthFund	Aout07	Sept10	A
Great Basin Gold Ltd.	Jan 24	Juil02	S
Greenfields Petroleum Corp.	Juil15	Aout14	AS
Hanwei Energy Services Corp.	Juil19	Aout29	AG
Hilltown Resources Inc	Juil23	Aout27	AG
Immunotec inc.	Juil15	Aout15	S
Inter Pipeline Fund	Juil18	Aout22	S
International Northair Mines	*Juil21	Aout14	AGS
Jaxon Minerals Inc.	*Juil20	Juil25	AGS
Jirminex Inc.	Juil30	Aout29	AS
Juilian Resources Inc.	Juil18	Aout22	AG
Kings Bay Gold	Aout01	Sept05	AG
Les Mines D'or Visible Inc	Oct 25	Nov 29	AGS
Lions Gate Entertainment Corp.	Juil19	Sept10	A
LED Medical Diagnostics Inc.	Juil15	Aout16	AGS
Marchwell Ventures Ltd	Juil19	Aout23	AGS
Matrix 2012-1 FT LP-Nat Uts	Juil19	Aout15	S
Matrix 2012-1 FT LP-Que Uts	Juil19	Aout15	S
Metallum Resources Inc	Juil25	Aout27	AS
Newlox Gold Ventures Corp.	*Juil24	Juil30	AGS
Northern Financial Corporation	Juil16	Aout16	AS
Novo Resources Corp.	Juil16	Aout20	AGS
Otan Exploration Limited	Juil09	Aout15	AS
Patient Home Monitoring Corp.	Juil19	Aout23	AG
Portage Minerals Inc	Juil14	Aout23	AS
Quanta Resources Inc.	Juil19	Aout28	AS
Raystar Capital Ltd	Juil17	Aout21	S
Serengeti Resources Inc.	Juil26	Aout27	AG
Smartool Systems Inc	Juil26	Aout30	AGS
Spanish Mountain Gold Ltd.	Aout02	Sept10	AGS
Sunward Resources Ltd.	Aout06	Sept10	AG
Tango Gold Mines Incorporated	Juil19	Aout29	AGS
Thunderbird Resorts Inc.	*Juil19	Aout16	AGS
Wedona Capital Inc.	Juil17	Aout21	AGS
Zaio Corporation	Juil16	Aout20	AS
Zidane Capital Corp.	Juil05	Aout08	AGS

# Un appel au ras-le-bol

## RUDY LE COURS L'ÉCONOMIE QUI S'ÉCRIT

À l'exemple du mouvement Occupy, des printemps arabe et érable, les mobilisations populaires spontanées s'épuisent la plupart du temps, faute de débouché politique ou d'encadrement organisationnel capable de canaliser la fébrilité du moment dans un programme porteur du changement social souhaité.

En ce sens, l'essai de Louis Lallier, *Assez, c'est assez!*, est à rapprocher davantage du manifeste *Indignez-vous!* du résistant nonagénaire, feu Stéphane Hessel: un cri du cœur quasi désespéré.

C'est un autre brûlot qui dénonce les dérives du système financier qui a plongé l'Occident dans une grave crise dont nous voyons encore partout les stigmates.

L'essai de Lallier se démarque toutefois par un curieux amalgame de pédagogie au ton pamphlétaire, ce qui à la fois fait sa force et en explique la portée limitée.

Ainsi, après avoir clairement expliqué comment les banques créent de la monnaie grâce au crédit, il enchaîne: «Les banques accumulent records de profits par-dessus records de profits en vous prêtant un produit [l'argent] qu'elles ne possèdent pas. Et le pire dans tout ça, c'est que vous devez leur payer des intérêts sur la location de ce produit.»

Son ouvrage, découpé en une vingtaine de chapitres, est traversé par la métaphore de l'argent qui pousse dans les arbres. L'essayiste s'affaire à démontrer que c'est bel et bien le cas dans la haute finance, au prix cependant d'une ponction toujours plus grande sur les artisans de l'économie réelle: vous et moi, en somme.

Lallier s'adresse avant tout aux personnes que les abus des dernières années révoltent, mais qui n'arrivent pas à s'y retrouver dans les méandres d'un monde où produits structurés foireux et métastases entre milieux finan-

«Les banques accumulent records de profits par-dessus records de profits en vous prêtant un produit [l'argent] qu'elles ne possèdent pas.»

— Louis Lallier

ciers et politiques enrichissent toujours davantage une petite minorité arrogante, des faux dieux qui se comportent tels des psychopathes.

Par un long mais fort intéressant cheminement historique, il retrace l'histoire du dollar, de la Réserve fédérale, de la relation de confiance entre les citoyens

américains et leur appareil démocratique qui, après d'âpres débats, sont parvenus à imposer un cours légal au billet vert.

Au passage, l'auteur relève la cupidité constante des banquiers, puis des financiers qui sont finalement parvenus à briser cette relation de confiance et à affaiblir la démocratie.

Évidemment, le modèle américain a entaché aussi ceux des autres démocraties, les financiers étant à peu près partout les mêmes. Ce sont les remparts démocratiques de chaque pays qui limitent leurs excès, remparts qu'une armée de lobbyistes est parvenue à aplanir chez nos grands voisins.

Lallier cite au besoin des rapports de commissions du Congrès, de quelques historiens de renom et plusieurs extraits de discours du président du Conseil de la stabilité financière et ancien gouverneur de la Banque du Canada, Mark Carney. C'est avant tout aux journaux (dont abondamment *La Presse*) qu'il s'adresse toutefois.

Cette démarche nourrit l'intention didactique de l'essai et donne du ressort à son caractère pamphlétaire. Ainsi, à propos du privilège des banques de faire crédit: «Existe-t-il dans le monde une autre industrie qui peut se vanter d'en faire autant, mises à part celle des fraudeurs et celle des faux-monnayeurs?»

Sans surprise, il propose en conclusion de couper les ailes au secteur financier en commençant par la nationalisation des banques afin que la création de monnaie par le crédit profite à tous les citoyens; par l'interdiction des produits dérivés de nature spéculative, et par la monétisation de la dette publique comme le fait la Réserve fédérale.

Après nous avoir lancé en fin de manifeste que «maintenant assez, c'est assez», il aurait peut-être été souhaitable que l'auteur nous indique par où et comment commencer, selon lui. Peut-être sera-ce l'objet d'un second manifeste...

Louis Lallier. *Assez, c'est assez! Pourquoi et comment le monde de la finance se paie votre tête. Carte blanche.* Montréal. 218 pages.

## AVIS LÉGAUX - APPELS D'OFFRES - SOUMISSIONS - ENCANS



**APPEL D'OFFRES**

**Local commercial – Bannière SAQ**

**Montréal (ville Saint-Laurent)**  
**DOSSIER: L 0461-075**

Les personnes ou les entreprises intéressées peuvent se procurer les documents de soumission en s'adressant au Service électronique d'appel d'offres (SEAO) ou en communiquant avec un de ses représentants par téléphone au (514) 856-6600 région de Montréal ou région extérieure 1 (866) 669-7326 ou en consultant le site web [www.seao.ca](http://www.seao.ca).

La SAQ ne s'engage à accepter ni la plus basse ni aucune des propositions reçues.



**APPEL D'OFFRES**

**Local commercial – Bannière SAQ**

**Témiscouata-sur-le-Lac (Cabano)**  
**DOSSIER: L 0460-556**

Les personnes ou les entreprises intéressées peuvent se procurer les documents de soumission en s'adressant au Service électronique d'appel d'offres (SEAO) ou en communiquant avec un de ses représentants par téléphone au (514) 856-6600 région de Montréal ou région extérieure 1 (866) 669-7326 ou en consultant le site web [www.seao.ca](http://www.seao.ca).

La SAQ ne s'engage à accepter ni la plus basse ni aucune des propositions reçues.



**APPEL D'OFFRES**

Des soumissions sont demandées et devront être reçues, avant 11 h à la date ci-dessous, au bureau d'arrondissement d'Achutes-Cartierville à l'attention du secrétaire d'arrondissement, 555, rue Chabanel Ouest, bureau 600, Montréal, H2N 2H8, pour :

**Catégorie :** Fourniture de services professionnels

**Appel d'offres :** S2013-010

**Descriptif :** Fourniture de services de caractérisations et de surveillance environnementale et géotechnique, de préparation des documents d'appels d'offres et de contrôle de qualité de matériaux

**Date d'ouverture :** 18 juillet 2013

**Dépôt de garantie :** Non requis

**Renseignements :** Jasmin Fournier, ingénieur  
[jasmin.fournier@ville.montreal.qc.ca](mailto:jasmin.fournier@ville.montreal.qc.ca)

**Documents :** Les documents relatifs à cet appel d'offres seront disponibles à compter du 2 juillet 2013

Les personnes et les entreprises intéressées par ce contrat peuvent se procurer les documents de soumission en s'adressant au Service électronique d'appels d'offres (SEAO) en communiquant avec un des représentants par téléphone au 1 866 669-7326 ou au 514 856-6600, ou en consultant le site Internet [www.seao.ca](http://www.seao.ca). Les documents peuvent être obtenus au coût établi par le SEAO.

Les soumissions reçues seront ouvertes publiquement au bureau de l'arrondissement immédiatement après l'expiration du délai fixé pour leur réception. La Ville de Montréal ne s'engage à accepter ni la plus basse ni aucune des soumissions reçues et n'assume aucune obligation de quelque nature que ce soit envers le ou les soumissionnaires.

**DONNE** à Montréal, ce deuxième jour de juillet deux mille treize.

M<sup>re</sup> Sylvie Parent  
Secrétaire d'arrondissement substitut  
Chef de division – Greffe, performance et informatique

LOUIS LALLIER

**ASSEZ, C'EST ASSEZ!**

Pourquoi et comment le monde de la finance se paie votre tête

CHIFFRE BLANCHE